**管理会计试题**

一、单项选择题(每小题1分，共20分)  
1．某企业全部资本为150万元，负债比率为45％，负债利率12％，当销售额为100万元，息税前利润为20万元，则财务杠杆系数为(A．1．68)。  
2．在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是(A.贡献边际)。  
3．阶梯式混合成本又可称为(A．半固定成本)。  
4．下列会计系统中，能够履行管理会计"考核评价经营业绩"职能的是(D．责任会计)。  
5．在利润敏感性分析中，如果企业正常盈利，则对利润影响程度最高的因素是(A．单价)。  
6．企业的销售利润率等于(A．边际贡献率与安全边际率之乘积)。  
7．已知企业只生产一种产品，单位变动成本为每件45元，固定成本总额60000元，产品单价为120元，为使安全边际率达到60％，该企业当期至少应销售的产品为(A．2000件)。  
8．在零部件自制或外购的决策中，如果零部件的需用量尚不确定，应当采用的决策方法是(D．成本无差别点法)。  
9．在短期经营决策中，只要买方出价低于(B．单位变动成本)，企业不应接受特殊价格追加定货。  
10．投资项目的建设起点与终结点之间的时间间隔称为(A．项目计算期)。  
11．已知某投资项目的项目计算期是10年，资金于建设起点一次投入，当年完工并投产。经预计该项目包括建设期的静态投资回收期是4年，则按内部收益率确定的年金现值系数是(C.4)。  
12．与弹性预算相对应的预算是(A．固定预算)。  
13．固定制造费用预算与固定制造费用标准成本的差额称为固定制造费用(D．效率差异)。  
14．在责任会计中，将企业办理内部交易结算和内部责任结转所使用的价格称为(C．内部转移价格)。  
15.在评价利润中心的指标中，理论上最优的选择是(B．可控边际贡献)。  
16．在中间产品存在完全竞争市场的情况下，最理想的标准价格是(A．市场价格减对外的销售费)。  
17．对于任何一个成本中心来说，其责任成本应等于该中心的(C．可控成本之和)。  
18．在以成本作为内部转移价格制定基础的条件下，如果产品的转移涉及到利润中心或投资中心时，内部转移价格应采用(C．标准成本加成)。  
19.全面预算的起点是(D．销售预算)。  
20．某企业每年末将100000元资金划拨为技术改造资金，专户存储，假定期限为10年，10%的年金现值系数为6．14457，年金终值系数为15．9374。到第10年末，企业可用于技术改造资金总量为(A．1593740元)。  
二、多项选择题(每小题2分，共10分)  
1．各项中，能正确表述订货变动成本特征的有(A．它与订货次数多少有关C．它与每次订货数量无关D．它是相关成本E．随订货次数成比例变动)。  
2．如果两种方法营业利润差额不等于零，则完全成本法期末存货吸收的固定性制造与期初存货释放的固定性制造费用的数量关系可能是(B．前者大于后者C.前者小于后者E．两者不为零)。  
3．下列各项中，属于正确描述预测决策会计特征的说法包括(B．它处于现代管理会计的核心地位C．它是现代管理会计形成的关键标志之一)。  
  
4．按经济用途对成本进行分类，其结果应包括的成本类型有(A.生产成B．非生产成本)。  
5．如果单价的灵敏度指标为10％，固定成本的灵敏度指标为4％，则有关因素的极限变动率分别为(A.K1＝-10％C．K3＝-20％D．K4＝+25％E．K2＝+20％)。  
四、简答题(每个7分，共14分)  
1．在两种成本法下分期营业利润出现差额的根本原因是什么?  
　　答．导致两种成本法下分期营业利润出现差额的根本原因，在于两种成本计算法计入当期利润表的固定性制造费用的水平出现了差异，这种差异又具体表现为完全成本法下期末存货吸收的固定性制造费用与期初存货释放的固定性制造费用之间的差异。  
2．什么是例外管理原则?如何确定其"例外"标准?  
　　答．例外管理原则是指在日常实施全面控制的同时，有选择地分配人力、物力和财力，抓住那些重要的、不正常的、不符合常规的成本差异。  
　　"例外"标准主要指：(1)重要性；(2)一贯性：(3)可控性；(4)特殊性。  
五、计算(共40分)  
1．企业1999年生产乙产品10000件，销售9000件。该产品单位销售价格为40元，单位产品变动生产成本为24元，单位变动销售及管理费用为4元。该企业全年固定制造费用为60000元。全年固定销售及管理费用为25000元，假定该企业乙产品无期初存货。  
要求：分别按变动成本法和完全成本法编制收益表。(本题10分)  
　　1．收益表  
贡献式 传统式 营业收入 360000 营业收入 360000 变动成本 营业成本 变动生产成本 216000 期初存货成本 0 变动销售管理费用 36000 本期生产成本 300000 变动成本合计 252000 期末存货成本 30000 贡献边际 108000 营业成本合计 270000 固定成本 营业毛利 90000 固定制造费用 60000 营业费用 固定销售管理费用 25000 销售管理费用 61000 固定成本合计 85000 营业费用合计 61000 营业利润 23000 营业利润 29000   
2．某企业生产一种甲产品，今年的产量为1000件，售价200元／件，单位变动成本90元／件，获利55000元。要求：  
(1)计算经营杠杆系数；  
(2)明年计划增加销售5％，预测可实现的利润；  
(3)若明年目标利润为66000元，计算应达到的销售量。(本题5分)  
　　2．(本题5分)  
　　答案：(1)基期贡献边际＝1000×(200一90)＝110000(元)  
　　经营杠杆系数＝＝2......................................................（2分）  
　　(2)预计可实现利润＝55000×(1＋2×5％)＝60500(元)..................（1分）  
　　(3)利润变动率＝＝20％  
　　销售变动率＝＝10％  
　　销售量＝1000×(1+10％)＝1100(件).......................................（2分）  
  
3．企业每年生产1000件甲产品，其单位完全成本为18元，(其中单位固定性制造费用为2元)，直接出售的价格为20元。企业目前已具备将80％的甲半成品深加工为乙产品的能力，但每深加工一件甲半成品需要追加5元变动性加工成本。乙产品的单位售价为30元。假定乙产品的废品率为1％。要求：  
(1)如果深加工能力无法转移，做出是否深加工的决策；  
(2)深加工能力可用来承揽零星加工业务，预计可获得贡献边际4000元，做出是否深加工的决策。(本题15分)  
　　3．(本题15分)  
　　答案：(1)乙产品的产量＝1000×80％×(1-1％)＝792(件)  
　　单位变动生产成本＝18-2＝16(元)  
　　甲相关收入＝1000×80％×20＝16000(元)  
　　乙相关收入＝792×30＝23760(元)  
　　差量收入＝23760一16000＝7760(元).......................................(5分)  
　　甲产品的相关成本＝0  
　　乙产品的相关成本＝5×800＝4000(元)  
　　差量成本＝4000(元)  
　　差量损益＝7760-4000＝3760(元)  
　　因为差量损益大于零，所以应把甲半成品加工为乙产成品。.........(5分)  
　　(2)深加工的机会成本＝4000(元)  
　　差量损益＝3760-4000＝-240(元)  
　　因为差量损益小于零，所以应直接出售甲半成品。.....................(5分)  
  
4．假定某种零件需要外购，年采购量为8000件，每次订货的变动订货成本为100元，单位年变动储存成本为2元。(结果保留整数)  
要求：计算该零件的经济订货批量和最低年成本。(本题10分)  
　　4．(本题10分)  
　　＝894（件）  
　　年经济订货次数＝＝9(次)  
最低年成本＝9×100+×2＝1794(元)....................................(5分  
  
  
  
中央广播电视大学200l一2002学年度第二学期期末补考  
财务会计、审计OO级第四学期管理会计试题  
2002年9月  
一、单项选择题(每小题1分，共20分)  
1．如果单价的灵敏度指标为10％，固定成本的灵敏度指标为3％，则单位变动成本的灵敏度指标为(B.6%)。  
2．责任会计的主体是(A．责任中心)。  
3.如果某项管理会计信息同时满足了相关性和可信性的要求，那么我们可以断定该信息在质量上符合(B．决策有用性原则)。  
4．当相关系数r等于+1时，表明成本与业务量之间的关系是(B．完全正相关 )。  
5．下列各项中，能构成变动成本法产品成本内容的是(D．变动生产成本)。  
6、降低盈亏临界点作业率的办法有(D．减少固定成本)。  
7．保本点业务量占现有或预计业务量的百分比，叫(B．保本作业率)。  
8．按目标利润预测的目标成本应当等于(B．预计销售收入一目标利润)。  
9．经营杠杆系数是由于(D．销售量)变动而使利润变动的敏感程度。  
10、下列各项中，属于无关成本的是(A．沉没成本)。  
11．若在5年后获得本利和10000元，投资报酬率为10％，现应投入(A．6209 )元。  
12．单纯固定资产投资项目经营期某年的总成本费用为100万元，当年与该项目有关的固定资产折旧为30万元，计人财务费用的利息支出为10万元，上缴所得税20万元，则该年的经营成本等于(A．40万元)。  
13、列各项中，既属于非折现指标又属于反指标的是(B．静态投资回收期)。  
14．在只有一个投资项目可供选择的条件下，如果该项目不具有财务可行性，则必然会存在的一种情况是(C.净现值率NPVR<0)。  
15．下列各项中，编制弹性成本预算首要解决的问题在于(D．将所有成本划分为固定成本与变动成本两大类)。  
16．固定制造费用的实际金额与预算金额之间的差额称为(A．耗费差异).  
17．建立责任会计的目的是为了(A．实现责、权、利的协调统一)。  
18．投资中心的利润与其投资额的比率称作(A．投资报酬率)。  
19．某成本中心生产甲产品，计划产量400件，单位成本100元；实际产量500件，单位成本90元。据此可计算该成本中心的单位成本降低对成本的影响为(C．一5000元)。  
20．随机现象的每一种表现或结果成为（A．随机事件）。  
二、多项选择题(每小题2分，共10分)  
　1．下列各项中，属于未来成本的有(C.标准成本E．预算成本)  
2．下列各项中，有可能成立的关系有(C.贡献边际率+变动成本率=1D．贡献边际率和变动成本率都大于零E．贡献边际率和变动成本率同时小于零)。  
　3.责任中心一般可分为(A.成本中心B．生产中心D.利润中心)。  
4．如果某项目分两次投入流动资金，第一次投入100万元，第二次投入180万元，经营期内没有发生提前回收流动资金的现象。下列说法正确的有(A．该项目流动资金投资合计为280万元B．第一次投资时的流动资金需用额为100万元C.第二次投资时的流动资金需用额为280万元)。  
　　5.下列各项中，可以作为内部转移价格的有(A．变动成本B．实际成本C．实际成本加成D．标准成本E.标准成本加成)。  
四、简答题：（每个7分，共14分）  
1. 简述全面预算体系的构成及各组成部分之间的关系。  
2. 管理会计的基本内容包括那些方面？各占什么地位？  
五、计算(共40分)  
　1．某公司拟引进一条生产线，投资额为2771670元，估计使用10年，期满无残值。该设备每年可增加销售收人600000元，按直线法计提折旧，其他付现成本为22833元，所得税率为40％，资金成本率为10％。(本题15分)  
　　　要求：(1)计算该生产设备的每年营业净现金流量。  
　　　(2)分别采用净现值法和内部收益率法对该投资项目进行评价  
　　　(10年，10％的年金现值系数)＝6．145  
　　　(10年，10％的年金终值系数)＝1．5．937  
　　　(10年，12％的年金现值系数)＝5．650  
　　　(10年，12％的年金终值系数)＝17．549  
1、解：  
（1） 年折旧额=2771670÷10=277167（元）  
NCF0=-2771670（元）  
NCF1～10=（600000-22833-277167）（1-40%）+277167  
=457167（元）  
（2）i=10%时  
NPV=457167×6.145-2771670=37621.215（元）  
　　　　i=12%时  
　　　　NPV=457167×5.650-2771670=-188676.45（元）  
　　　10% 37621.215  
x 37621.215  
　　　　IRR 2 0 226297.665  
  
　　　　12% -188676.45  
　　　　x=0.33%IRR=10.33%  
　　　　∵NPV>0IRR>10%∴方案可行  
　　　  
　2．假定某企业现生产销售甲产品80000件，销售单价5元，单位变动成本3元，固定成本为80000元。计划期销售单价和成本水平不变。  
　要求：(1)计算该企业甲产品的经营杠杆系数；  
(2)假定计划期甲产品的销售量增加到96000件，而售价与成本水平不变的利润是多少?(本题5分)  
2、解：（1）经营杠杆系数=基期贡献边际/基期利润  
=[（5-3）×80000]÷[（5-3）×80000-80000]=2  
（2） 利润=（5-3）×96000-80000=112000（元）  
　3．已知某企业2000年5月上旬某产品的实际产量为500件，实际耗用某直接材料4500千克，该材料的实际单价为110元／千克。单位产品耗用该材料的标准成本为1000元／千克，材料消耗定额为10千克／件。  
　要求：  
　　　(1)计算该材料的标准价格。  
　　　(2)计算直接材料成本差异，并注明各项差异的性质。(本题10分)  
3、直接材料的标准价格=1000÷10=100（元/千克）  
直接材料成本总差异=4500×110-500×1000=-5000（元）（有利差异）  
直接材料价格差异=（110-100）×4500=45000（元）（不利差异）  
直接材料数量差异=（4500/500-10）×500×100=-50000（元）（有利差异）  
　4．已知某公司2000年1-6月份维修费(为混合成本)与有关业务量(为直接人工小时)y历史数据如下：  
内容  
月份 直接人工小时  
（千小时） 维修费（千元） 1 38 40 2 46 60 3 24 40 4 14 28 5 30 36 6 44 46 　　　要求：(1)根据上述资料用高低点法将维修费进行成本性态分析并建立成本模型。  
　　　(2)预测在直接人工为40千小时时，维修费总额是多少?(本题10分)  
4、解：  
（1） 高点坐标（46，60），低点坐标（14，28）  
b=(60-28)/(46-14)=1(千元/千小时)  
a=y-bx=60-1×46=14(千元)  
成本性态模型y=14+x  
(2) y=14+40×1=54(千元)  
  
  
  
  
  
中央广播电视大学2002-2003学年度第二学期期末考试  
财务会计专业第四学期管理会计试题  
2003年7月  
二、单选题(每小题1分，共20分)  
1．下列项目中，不属于管理会计基本职能的是(D．核算经营成果)、  
2．在管理会计中，将全部成本区分为产品成本和期间成本的分类标志是(D．成本的可盘存性)。  
3．进行本量利分析，必须把企业全部成本区分为固定成本和(D．变动成本)。  
4．在下列各项中，属于标准成本控制系统的前提的是(A.标准成本的制定)。  
5．如果产品的单价与单位变动成本上升的百分比相同，其他因素不变，则盈亏临界点销售量(C．下降)。  
6．已知1998年某企业按变动成本法计算的营业利润为13500元，假定1999年销量与1998年相同，产品单价及成本水平都不变，但产量有所提高。则该年按变动成本法计算的营业利润(B．必然等于13500元)。  
7．属于专家判断法的方法是(D．特尔菲法)。  
8．已知上年利润为100000元，下一年的经营杠杆系数为1．4，销售量变动率为15％，则下一年的利润预测额为(C．121000元)。  
9．在经济决策中应由中选的最优方案承担的，按所放弃的次优方案，潜在的收益计算的那部分资源损失，就是所谓(C．机会成本)。  
10．在半成品是否深加工的决策中，下列成本中属于相关成本的是(D．因深加工而追加的固定成本)。  
11．某人拟在5年后获得本利和10000元，投资报酬率为10％，现应投入(A．6209)元。  
12．将长期投资分为诱导式投资和主动式投资的分类标志是(B．投资动机)。  
13．利用已知的零存数求整取的过程，实际上就是计算(C．年金终值)。  
14．在只有一个投资项目可供选择的条件下，如果该项目不具有财务可行性，则必然会存在的一种情况是(C．净现值率NPVR＜0)。  
15．某企业生产使用的某种材料的全年需用量为4000件，每次订货成本50元，单位材料的年均储存成本10元，则最佳采购批量为(200)件。  
16．编制全面预算的起点是(C．生产预算)。  
17．某成本中心生产甲产品，计划产量400件，单位成本100元，实际产量500件，单位成本90元。据此计算该成本中心的成本降低额为(B．5000元)。  
18．下列项目中，不属于利润中心负责范围的是(D．投资效果)。  
19．制订内部转移价格最差的选择是(D．全部成本转移价格)。  
20．投资中心的利润与其投资额的比率称作(A.投资报酬率)。  
三、多选题(每小题2分，共10分)  
1．下列各项中，属于正确描述预测决策会计特征的说法包括(A．它最具有能动性B．它处于现代管理会计的核心地位C．它是现代管理会计形成的关键标志之一)。  
2．按照本量利分析的原理，如果a表示固定成本，b表示单位变动成本，x表示销售量，p表示单价，P表示营业利润，则必有以下公式成立(A．P＝px-(a+bx)C．P＝px-bx-aD．P＝px-a-bxE．P＝(p-b)x-a)。  
3．目标成本方案的提出方法包括(A．按目标利润预测目标成本B．以本企业历史最好成本水平作为目标成本D．以国内外同类产品的先进成本水平作为目标成本E．以标准成本、计划成本或定额成本作为目标成本)。  
4．完整的工业投资项目可能同时涉及的内容有(A．固定资产投资B．无形资产投资C．流动资金投资D．开办费投资E．资本化利息投资)。  
5．成本控制按其手段分类可分为(A．绝对成本控制B．相对成本控制)。  
四、简答题(每小题5分，共15分)  
1．分析有关因素如何对保本点影响?  
2．什么是现金预算？其组成内容是什么？  
3．简述投资中心与利润中心的区别。  
  
五、计算题(第1、2题各8分，第3题13分，第4题11分，共40分)  
1．已知某公司2000年1-6月份维修费(为混合成本)与有关业务量(为直接人工小时)的历史数据如下：  
内容  
　　月份 直接人工小时  
(千小时) 维修费(千元) 1 38 40 2 46 60 3 24 40 4 14 28 5 30 36 6 44 46 要求：(1)根据上述资料用高低点法对维修费进行成本性态分析并建立成本模型。  
(2)预测在直接人工为40千小时时，维修费总额是多少?  
（2） 高点坐标（46，60），低点坐标（14，28）  
b=(60-28)/(46-14)=1(千元/千小时)  
a=y-bx=60-1×46=14(千元)  
成本性态模型y=14+x  
(2) y=14+40×1=54(千元)  
  
  
2．企业本年产品的销售收入为1000万元，变动成本为600万元，固定成本200万元。下一年度销售量增加20％，单价和成本水平不变。  
要求：(1)计算经营杠杆系数；  
(2)预计下一年度的利润。  
2、解：（1）经营杠杆系数=基期贡献边际/基期利润  
=（1000-600）/（1000-600-200）=2  
　　　（2）经营杠杆系数=利润变动率/销售量变动率  
下一年度的利润=2×20%×200+200=280（元）  
  
　3．某公司产销三种产品，有关资料如下：  
项目  
　　品种 销售单价(元) 单位变动成本(元) 销售结构(％) 甲 15 9 40 乙 8 4 20 丙 10 7 40 该公司的月固定成本为2000元。  
要求：(1)计算该公司的贡献边际率和多品种保本额；  
(2)计算销售额为100000元时的利润。  
3、解：（1）甲产品的单位贡献边际=15-9=6（元）  
　　乙产品的单位贡献边际=8-4=4（元）  
　　丙产品的单位贡献边际=10-7=3（元）  
　　甲产品的单位贡献边际率=6÷15=40%  
　　乙产品的单位贡献边际率=4÷8=50%  
　　丙产品的单位贡献边际率=3/10=30%  
　　综合贡献边际率=0.4×40%+0.5×20%+0.3×40%=38%  
　　综合保本额=2000×12÷38%=63157.89（元）  
（3） 利润=100000×38%-2000×12=14000（元）  
  
4．某企业每年生产A产品20000件，单位变动成本为8元，单位固定成本为4元，销售单价为20元，如果进一步将A产品加工为B产品，销售单价可提高到30元，但需追加单位变动成本6元，专属固定成本40000元。  
要求：做出A产品是否进一步加工的决策。  
4、解：深加工相关收入=20000×30=600000（元）  
直接销售相关成本=20000×20=400000（元）  
差量收入=600000-400000=200000（元）  
深加工相关成本=6×20000+40000=160000（元）  
直接出售相关成本=0  
差量成本=160000（元）  
差别损益=200000-160000=40000（元）  
∵差别损益>0∴应深加工A半成品