**《企业集团财务管理》考试试题及答案**

《企业集团财务管理》考试试题及答案(一)　　计算及分析题：
  
　　1、假定某企业集团持有其子公司60%的股份，该子公司的资产总额为1000万元，其资产收益率(也称投资报酬率，定义为息税前利润与总资产的比率)为20%，负债的利率为8%，所得税率为40%。假定该子公司的负债与权益的比例有两种情况：一是保守型30：70，二是激进型70：30。
  
　　对于这两种不同的资本结构与负债规模，请分步计算母公司对子公司投资的资本报酬率，并分析二者的权益情况。1、解：
  
　　列表计算如下：
  
　　
  
　　由上表的计算结果可以看出：
  
　　由于不同的资本结构与负债规模，子公司对母公司的贡献程度也不同，激进型的资本结构对母公司的贡献更高。所以，对于市场相对稳固的子公司，可以有效地利用财务杠杆，这样，较高的债务率意味着对母公司较高的权益回报。
  
　　2、某企业集团是一家控股投资公司，自身的总资产为2000万元，资产负债率为30%。该公司现有甲、乙、丙三家控股子公司，母公司对三家子公司的投资总额为1000万元，对各子公司的投资及所占股份见下表：
  
　　
  
　　假定母公司要求达到的权益资本报酬率为12%，且母公司的收益的80%来源于子公司的投资收益，各子公司资产报酬率及税负相同。
  
　　要求：(1)计算母公司税后目标利润; (2)计算子公司对母公司的收益贡献份额;
  
　　(3)假设少数权益股东与大股东具有相同的收益期望，试确定三个子公司自身的税后目标利润。2、解：
  
　　(1)母公司税后目标利润=2000×(1-30%)×12%=168(万元)
  
　　(2)子公司的贡献份额：
  
　　甲公司的贡献份额=168×80%× =53、76(万元)
  
　　乙公司的贡献份额=168×80%× =47、04(万元)
  
《企业集团财务管理》考试试题及答案(二)　　1、以目前对企业集团的认识，协同运营应成为维系企业集团的纽带。( × )
  
　　2、企业通过资本市场融资功能及其企业间并购重组等做大企业属于内源性发展。(× )
  
　　3、西方国家经济发展经验表明，单一企业组织向企业集团化演进，既是内源性发展的产物，但更是并购性增长的结果。( √ )
  
　　4、“先有子公司、后有母公司”是中国国有企业集团产生的主要特征。( √ )任，而对其各级次财务组织或机构的一种细划与设计。 ( × )
  
　　5、交易成本是把货物和服务从一个经营单位转移到另一个单位所发生的成本。( × )
  
　　6、 企业集团作为一个族群，协同运营是维系其生成与发展的纽带纽带。( √ )
  
　　7、企业集团是由母公司、子公司和其他成员企业等法人组成的企业群体。所以，“企业集团”本身也具有法人资格。 ( × )
  
　　8、从母公司的角度，金融控股型企业集团的优势之一是具有高杠杆性。( × )
  
　　9、企业集团是一个多级法人联合体，企业集团本身具有法人地位。( × )
  
　　10、提高母公司的未来融资能力，既是母公司成立集团初衷，也是母公司有能力吸引其他企业并入集团的前提，这两者互为因果。(√ )
  
　　11、在企业集团的组建中，管理优势则是企业集团健康发展的保障。( √ )
  
　　12、产业型企业集团在选择成员企业时，主要依据母公司战略定位、产业布局等因素。( √ )
  
　　13、 从财务管控角度，集团总部与集团下属单位之间不存在 “上--下”级间的财务管理互动关系。( × )
  
　　14、从企业集团发展历程看， U型组织结构主要适合于处于初创期、规模较大或业务繁多的企业集团。( × )
  
　　15、在企业集团组织形式的选择中，影响集团组织结构的最主要因素是公司环境与公司战略。( √ )
  
　　16、企业集团最大优势体现在涉及的经营领域比较繁多、复杂。(× )
  
　　17、企业集团事业部本身并不具备法人资格。(√ )
  
　　18、一般认为，企业集团财务管理体制按其集权化的程度可分为集权式财务管理体制、分权制式财务管理体制和混合制式财务管理体制。( √ )
  
　　19、在集团治理框架中，董事会是最高权力机关。( × )
  
　　20、 集团内部纵向财务组织体系，是为落实集团内部各级组织的财务管理责
  
　　与控制的核心部门，具有双重身份。(√ )
  
　　26、混合型财务总监制的核心定位在决策、管理，而不在于代表总部对子公司进行监督。( × )
  
　　27、企业集团战略是实现企业集团目标的根本。( √ )
  
　　28、可持续增长率表明，任何企业的发展速度都不是任意而定。集团发展速度受制于现有资产的周转能力。( √ )
  
　　29、企业集团财务能力越强，财务战略导向就可能越激进;财务能力弱，财务战略就越可能稳健保守。(√ )
  
　　30、融资方式大体分为“股权融资”和“内源融资”两类。(× )
  
　　31、财务战略与经营战略之间存在“天然”互补性，经营上的高风险性也要求财务上的高杠杆化。( √ )
  
　　32、并购战略的首要任务是确定并购投资方向及产业领域。( √ )
  
　　33、集团扩张速度可分为超常增长、适度平衡增长、低速增长等三种不同类型。(√ )
  
　　34、集团的业务经营环境属于集团财务战略制定依据的内部因素。(× )
  
　　35、对于产业型企业集团而言，资产剥离或子公司出售的动机与集团战略、产业布局等的调整无关。( × )
  
　　36、西方企业集团管理中，一般认为出售资产或子公司的动因是相同的。(√ )
  
　　37、固定资产折旧，一般认为属于外源性融资。( × )
  
　　38、在企业集团管控模式中，最集权、组织与管理成本最昂贵的是战略规划型。(√ )
  
　　39、折旧是企业集团内部集中融资的唯一来源。( × )
  
　　40、利润留存资本成本情况有显性的支付成本，但无有机会成本。( × )
  
　　41、通常意义上，投资方向涉及两方面问题：一是业务方向，二是地域方向。但从集团战略看，投资方向主要针对地( √)
  
　　47、并购中对目标公司价值评估方法中的市盈率法，一般适合于主并或目标公司为上市公司的情况。( √ )
  
　　48、对于巨额并购的交易，现金支付的比率一般都比较高。(× ) 49、管理层收购中多采用杠杆收购方式。(√ )
  
　　50、并购支付方式各有优劣，可单独使用，也可以组合使用。在支付方式的选择上，必须审慎地考虑并购价格及不同的支付方式对未来资本结构与财务风险的影响。( √ )
  
　　51、企业集团外部融资需要量完全等同于集团下属各单一企业外部融资需要量的简单加总。( × )
  
　　52、不论是直接融资还是间接融资，其目的都是实现资本在社会上合理流动和配置。(√ )
  
　　53、企业集团融资决策的核心问题主要是融资决策权配置。(√ )
  
　　54、企业集团成立的财务公司，其服务对象既可以为企业集团内部成员企业服务，也可以向社会提供金融服务。( × )
  
　　55、股利政策属于集团重大财务决策，因此，股利类型、分配比率、支付方式等财务决策权都应高度集中于集团总部。(√ )
  
　　56、企业集团融资战略的核心是要在追求可持续增长的理念下，明确企业融资可以容忍的负债规模，以避免因过度使用杠杆而导致企业集团整体偿债能力下降。( √ )
  
　　57、集团内部成员单位的互保业务必须由总部统一审批。( √ )
  
　　58、融资是为了投资，没有投资需求也就无须融资。因此，企业集团融资规划应与集团总体投资需求相匹配。( √ )
  
　　59、集团资金集中管理模式中的总部财务统收统支模式，有利于调动成员企业开源节流的积极性。( × )
  
　　60、集团成立财务公司的目的在于为集团资金管理、内部资本市场运作提供有效平台，因此，财务公司注册资本金只能从成员单位中募集。( × )
  
　　61、整体上市就是集团公司将其全部资产证券化的过程。(√ )
  
　　62、对企业集团来说，获得商业银行的集团统一授信有利于成员企业借助集团资信取得银行授信支持，提高融资能力。(√ )
  
　　63、与单一企业组织相比，集团预算管理的构成更为复杂、战略导向与总部主导更为明显。( √ )
  
　　64、企业集团预算不包括集团下属成员78、营业利润 反映反映了企业在一定时期间的经营性收益，它是企业利润的根本来源。( √ )
  
　　65、集团选择“做大”、“做强”路径时，会直接影响预算指标的选择。“做大”导向下，预算指标会侧重利润总额、净资产收益率、息税前利润及其增长率等指标。( × )
  
　　66、集团预算工作组成员一般由总部经营团队、集团总部相关职能机构负责人及下属主要子公司总经理等组成。作为常设机构，工作组应该单独设立。(× ) 67、集团总部在集团预算管理体系中具有主导地位，拥有集团预算决策权。( √ )
  
　　68、如果集团下属子公司属于集团总部全资控股，则总部有权直接下达预算目标。√( )
  
　　69、确定并下发企业集团预算编制大纲是集团预算编制的起点与核心。( √ )
  
　　70、资本预算分配方法中的直接分配资本额度方法，集团总部(母公司)扮演资本直接提供者的角色，直接拨付资本进行项目直接投资。(× )
  
　　71、公司战略是预算管理的前提、依据，预算管理是落实公司战略的工具、手段。(√ )
  
　　72、企业集团总部有权对母公司绝对控股的子公司下达预算目标。(× )
  
　　73、企业集团预算考核只考评预算目标执行质量。(× )
  
　　74、财务报表分析是单纯的财务数据分析，它不应被当作一种“数字游戏”。(× )
  
　　75、企业集团财务管理分析是集团整体分析与分部分析的统一，两者缺一不可。(√ )
  
　　76、盈利水平反映公司管理能力，同时也反映了公司满足利益相关者(股东、债权人、员工等)利益诉求的程度。(√ ) 77、资产负债表反映了企业在某一特定时段的财务状况，如资产总额及其资本来源(负债和股东权益)，资产结构与资本结构等。( × )
  
　　83、“资本结构”是负债与资产额之间的比例关系，它大体反映了企业财务风险。( √ )
  
　　84、营业利润它反映了企业在一个时点上的经营性收益，它是企业利润的根本来源。( ×)
  
　　85、经营活动产生的现金流量，它是指由于管理活动而产生的现金流量净变化额。( ×)
  
　　86、筹资活动是指导致企业股本及债务规模、构成变化的项活动，如吸收投资和取得借款收到现金、偿还债务本息等支出现金、分配股利等。( √ )
  
　　87、短期偿债能力通常与流动资产、流动负债的结构相关。(√ )
  
　　88、财务业绩指标主要包括三方面，即顾客、内部流程、员工学习与成长。(× )
  
　　89、贡献毛益是销售收入减去所有变动费用后的净额，也称边际贡献。(√ ) 90、利用贡献毛益法对分部及非独立法人单位进行财务业绩评价，具有一定的主观性。( × )
  
　　91、经济增加值的核心理念是“资本获得的收益至少要能补偿投资者承担的风险”。(√ )
  
　　92、经营业绩是对企业一定时期内全部经营与管理活动产生结果的客观、综合反映。(√ )
  
　　93、管理激励，即通过管理业绩评价，将业绩评价结果与薪酬计划挂钩，从而激励管理者。(√ )
  
　　94、长期负债是指偿还期在一年以内的债务总额。( × )
  
　　95、财务业绩指标是指除财务业绩以外的、反映企业运营、管理效果及财务业绩形成过程的指标。( × )
  
　　96、业绩评价是财务业绩评价与非财务业绩评价两者的结合。(√ )
  
　　97、投入资本总额，它是指投资者(包括有息负债的债权人和股东)投入企业的资本总额，计算上它与“投入资本报酬率”所确定的口径不一样。(× )